

KONSERNSJEF GEIR ISAKSEN:

FREMGANG

Cermaq er i framgang. Driftsresultatet økte fra 49,5 millioner kroner i 2008 til 523,6 millioner kroner i 2009. I Chile har Mainstream i løpet av 2009 fått kontroll over sykdomsproblemene på fisken, og leverte i fjerde kvartal positive resultater for første gang etter to år med tunge tap. EWOS har høstet fruktene av mange år med forskning og utvikling, og har lansert flere nye produkter som er godt mottatt av kundene. Hele konsernet har vist disiplin i pengebruken, og selskapets netto rentebærende gjeld er redusert med mer enn 40 prosent på ett år. Det er gode laksepriser, og vi tror framgangen vil fortsette.



GOD ETTERSPORSEL ETTER LAKS

Laksenæringen har hatt et godt år i 2009. Prisen på laks har vært høy i alle markeder. Dette forklares dels av det store fallet i utbudet av laks fra Chile. Samtidig har forbrukerne i våre tradisjonelle markeder i Europa spist mer laks enn før. Laks står sterkt blant alle grupper av forbrukere, som et velsmakende og sunt produkt med mange anvendelsesmuligheter. Mulighetene for å øke forbruket av laks er fortsatt store. En gradvis økning av produksjonen i Chile bør ikke være noen trussel mot markedsbalansen og lønnsomheten i næringen i overskuelig framtid.

MAINSTREAM SAMLER KREFTENE

Krisen i chilensk lakseoppdrett satte dype spor i våre regnskaper også i 2009. Året under ett fikk Mainstream Chile et negativt driftsresultat på 172 millioner kroner. Vi har sett en klar bedring i situasjonen gjennom året. Arbeidet med å styrke fiskehelsen og redusere sykdomsrisikoen i Chile har hatt høyeste prioritet. Det er et langsiktig arbeid, som krever investeringer og en lang rekke tiltak innen alle ledd av virksomheten. Vi ser at det gir resultater. Vi tror at Mainstream i Chile vil komme tilbake som en sterk bidragsyter til lønnsomheten i Cermaq.

Erfaringen fra Chile førte til at Mainstream ble samlet under en felles ledelse i 2009. Vi må bruke kompetansen i alle deler av virksomheten for å sikre en sterkere koordinering og en best mulig drift i alle enhetene. Det er spesielt innenfor områdene fiskehelse, avl, smoltproduksjon, og salgs- og markedsarbeid vi ser at et tettere samarbeid gir nyttig erfaringsoverføring og gode samordningsgevinster. Mainstream vil i større grad enn før bruke ressurser på forsknings- og utviklingsarbeid, spesielt knyttet til fiskehelse.

KUNNSKAP OG INVESTINGER GIR GOD AVKASTNING I EWOS

EWOS og EWOS Innovation har gjennom flere år arbeidet med utvikling av fôrtyper som kan styrke fiskens immunsystem og dermed forebygge sykdom. På samme måte har det vært drevet et omfattende utviklingsarbeid for å øke fiskens veksthastighet ved å stimulere en positiv bakterieflora i fiskens tarmsystem. Vi har også brukt betydelige ressurser på å gjøre laksefôret mindre avhengig av marine

råvarer. Det øker fleksibiliteten i råvaresammensetningen i fôret, og er også en forutsetning for at vi i framtiden kan vokse i oppdrettsnæringen selv om tilgangen på fiskemel og fiskeolje ikke øker.

Alle disse langsiktige utviklingsaktivitetene har bidratt til at EWOS har styrket seg i markedet. EWOS leverte bedre resultater i 2009 enn i de foregående årene, selv om omsetningsvolumet falt på grunn av nedgangen i oppdrettsnæringen i Chile.

Den positive utviklingen i EWOS gir gode utsikter også for årene som kommer. Innovasjon og mer rasjonell produksjon gir langsiktige konkurransefortrinn som bør nedfelles i gode resultater.

BETYDELIG REDUKSJON I GJELDSNIVÅET

Cermaq's netto rentebærende gjeld er redusert med mer enn 1,3 milliarder kroner i løpet av 2009, fra 3,1 milliarder kroner til 1,8 milliarder kroner. De forbedrede resultatene har gitt god kontantstrøm, og i tillegg har arbeidskapitalen blitt redusert. Selv om arbeidskapitalen ventes å øke noe i 2010 som følge av gjenoppbyggingen av vår oppdrettsvirksomhet i Chile, vil den positive resultatutviklingen bidra til en ytterligere reduksjon i selskapets gjeld i året som kommer.

RAMMEBETINGELSER OG BÆREKRAFT

Cermaq legger i år for første gang fram en bærekraftsrapport som en del av årsrapporten. Denne rapporten beskriver hvordan bærekraft er en forutsetning for vår virksomhet og er integrert i alle ledd i driften. Rapporten presenterer mange forhold som har betydning for bedømmelsen av bærekraften i vår virksomhet. Vi gjør dette fordi vi ønsker å være åpne om forhold som bransjen blir kritisert for. Vi ønsker å bli bedre, men vi ønsker også en ryddig debatt om havbruksnæringens betydning for miljøet i vid forstand. Et godt samspill mellom næringen, myndigheter og interessegrupper er en forutsetning for å legge grunnlaget for videre vekst.

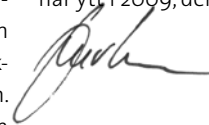
Havbruksnæringen kritiseres fra enkelte hold for at bruk av fiskemel og fiskeolje i fôret bidrar til en for sterk beskatning av fiskebestandene i havet. Det er i havbruksnæringens interesse at bestandene av villfisk forvaltes på en god og

langsiktig måte. Vi ønsker at myndighetene gir klare og tydelige retningslinjer for hva som er bærekraftig fiske, og setter kvoter slik at samfunnet kan høste av ressursene i havet på en forsvarlig måte.

Lavt lusenivå er viktig for helsesituasjonen i oppdrettsanleggene, og stort smittepress kan redusere bestanden av villaks. Bekjempelse av lakselus krever samarbeid. Oppdrettere i et tilstrekkelig stort område må sørge for at behandling mot lus skjer koordinert og at alle anleggene står tomme samtidig, slik at lakselusa ikke finner fisk å snylte på. Da vil området være lusefritt når ny fisk settes ut i sjøen. Får man til et slikt samarbeid, bør ikke lakselus fra oppdrettsnæringen representere noen trussel mot villaksen.

FRAMTIDSTRO

Vi er i en næring som fortsatt er ung. Det har vært sterk vekst gjennom mange år, men også tilbakeslag. Vi lærer av våre erfaringer, og ønsker å bygge en stadig mer robust næring. Derfor er det spesielt oppmuntrende å se at utviklingen i Chile, som i de siste to årene har slitt med sykdomsproblemer på fisken, er så positiv. Det gir viktig framtidstro for våre medarbeidere i Chile. I det lange løp er det medarbeidernes framtidstro, dyktighet og innsats som avgjør om selskapet skal lykkes. I så måte er Cermaq med sine datterselskaper godt stilt. Jeg vil takke alle våre ansatte for den innsatsen de har ytt i 2009, den har gitt gode resultater!



Geir Isaksen
KONSERNISJEF