

CERMAQ – strategi

Cermaq er et integrert oppdrettselskap som fokuserer på bærekraftig produksjon av fôr til og oppdrett av laksefisk. Tilstedeværelse innen fiskefôr og oppdrett gjør det mulig for gruppen å diversifisere risiko og å utvikle en bred kunnskapsbase som kan utnyttes til å redusere kostnader og forbedre ytelse og kvalitet gjennom hele verdikjeden.

Cermaq har to kjerneområder: EWOS og Mainstream. EWOS er en ledende aktør i

produksjon av fiskefôr til oppdrettsnæringen og fokuserer hovedsakelig på fôr til laksefisk. Mainstream er en av de største aktørene i laksenæringen.

Cermaq har en diversifisert eksponering mot markedene for laks og laksefôr over hele verden ved tilstedeværelse i alle de viktigste produksjonsregionene for laks. En produksjonsstruktur med tilstedeværelse i Norge, Chile, Canada og Skottland gjør det mulig for gruppen å diversifisere oper-

asjonell risiko knyttet til faktorer for miljø og fiskehelse. Cermaq har i dag begrenset akvakulturreksponering mot ikke-salmonide arter, og Cermaq ser fortsatt betydelige og attraktive muligheter for videre vekst innen lakseoppdrett.

SATSNINGSOMRÅDER

Cermaq vil fortsette å utvikle sin posisjon som en ledende global leverandør av fiskefôr til oppdrettsnæringen med virksomhet i alle de fire store lakseproduserende regioner. Som en

betydelig lakseoppdretter vil vi være fokusert på produktkvalitet og kostnadseffektivitet. Konsernet vil fortsette å fokusere på nye arter og på produksjonsregioner med potensiale for drift i industriell skala av oppdrett og produksjon av fôr. Ved å opprettholde fokus på en solid balanse og en effektiv operativ ledelse, er gruppen godt posisjonert til å dra nytte av økende etterspørsel etter akvakulturprodukter så vel som fortsatt konsolidering innen oppdrettsnæringen. Cermaqs gjenværende eierandel i bedrifter utenfor kjernevirksom-

heten vil bli avhendet når forholdene ligger til rette for det. De viktigste porteføljene utenfor kjernevirksomheten er Norgrain AS, Denofa AS og Hordafôr AS.

MÅL FOR 2010

- Gjenoppbygging av oppdrettsvirksomheten i Chile
- Øke smolt- og produksjonskapasiteten i Norge og dermed legge til rette for fremtidig vekst
- Finne strukturelle løsninger for å bedre

langsiktig avkastning på oppdrettsanlegg i Skottland

- Tilpasse fôringskapasiteten i Skottland og Norge for å sikre at EWOS kan møte økende etterspørsel etter EWOS-produkter
- Løse flere av de sanitære utfordringene i bransjen gjennom avansert ernæring og aktive naturlige stoffer i fôret
- Bevare rammevilkårene for vår virksomhet og styrke bedriftens image

EWOS – produksjon av fiskefôr



OM EWOS →

EWOS-gruppen har selvstendige enheter i de fire lakseproduserende landene Norge, Chile, Canada og Skottland. Selskapene har totalt ca. 640 ansatte og en årlig omsetning på 6,3 milliarder kroner. EWOS' sterke markedsposisjon og omdømme hviler like mye på kvaliteten på de tjenestene som tilbys som på den høye kvaliteten av fôrprodukter. EWOS investerer kontinuerlig i forskning og utvikling for å opprettholde sin stilling som ledende innen feltet.

RESULTATER →

- Sterk vekst i EBIT til tross for volumreduksjon
- Ny kapasitet i Norge ble fullt utnyttet
- Global markedsandel på 33 prosent
- Markedsaksept av en velfungerende produktportefølje

PRODUKTER →

- **Startfôr** – dekker alle faser av produksjonssyklusen i ferskvann slik at smoltprodusenter kan oppnå optimale resultater.
- **Vekstfôr** – EWOS' opal feed-konsept leverer tre typer fôr som er tilpasset laksens ernæringsmessige behov og gir oppdrettere fleksibilitet til å nå sine forretningsmessige mål.
- **Funksjonelle fôr** – har spesielle sammensetninger og/eller komponenter som gir fôret en ønskelig effekt ut over den ernæringsmessige verdien. EWOS prebiosa og EWOS boost er veletablerte funksjonelle fôr.
- **Organisk fôr** – for både ferskvann- og saltvannsstadiene av laksens livssyklus, og fyller kravene til en rekke økologiske standarder.
- **Medisinert fôr** – produsert etter veterinærresept. Alt medisinert fôr må godkjennes av farmasøyt før levering til kundene.



MAINSTREAM – lakse- og ørretoppdrett



OM MAINSTREAM →

Mainstream-gruppen produserer atlantisk laks, ørret og coho, og har anlegg i Chile, Canada, Norge og Skottland. Mainstream-selskapene har ca. 2 600 ansatte og en årlig omsetning på 3,3 milliarder kroner. Mainstream setter sin ære i å sikre at produktene er fremstilt under de strengeste internasjonale helse- og sikkerhetsstandarder. Et strengt sporbarhetsprogram gir kundene tilgang til viktig produktinformasjon for alle produkter de kjøper fra Mainstream.

RESULTATER →

- Sterk global etterspørsel resulterer i høye laksepriser
- Sterk vekst i EBIT fremmet av priser og avkastning i Canada og Norge
- Sterk forbedring i fiskehelse og finansielle resultater i Chile
- Større industrielle og selskapsmessige tiltak i Chile for å bedre helsetilstanden

OPPDRETSARTER →

Mainstreams produkter er sløyd fisk, filet, porsjoner og videreforedledede produkter

- **Atlantisk laks** – den viktigste arten som produseres i alle regioner og selges i alle markeder.

- **Ørret** – produseres i Chile mens produksjonen ble avvirket i Skottland i løpet av 2009.

- **Coho** – Stillehavslaks, produsert i Chile, hovedsakelig for det japanske markedet.

